

## НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ ПОСТРОЕНИЯ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

© 2018 Н. И. Лядова, Е. В. Губина

*Воронежский институт высоких технологий (г. Воронеж, Россия)*

*В статье предложена система проведения мониторинга экономического состояния предприятия с использованием функционально-структурного подхода. Отличительной особенностью предлагаемой системы является взаимосвязанность структурных элементов, обеспечивающих непрерывность наблюдения за состоянием экономической безопасности предприятия и своевременным реагированием на возникающие угрозы.*

*Ключевые слова. Система мониторинга, экономическое состояние предприятия, функционально-структурный подход.*

Система мониторинга экономического состояния предприятия – это совокупность необходимых форм, методов, приемов и процедур наблюдения, определения и оценки уровня экономического состояния предприятия, осуществляемых на постоянной основе целью предупреждения и нейтрализации возможных внешних и внутренних опасностей и угроз в условиях экономической неопределенности с соблюдением интересов всех заинтересованных лиц.

Организация системы мониторинга экономического состояния предприятия включает следующие мероприятия:

- исследование организации процесса мониторинга;
- установление участников процесса мониторинга, организационных связей между ними, их прав, обязанностей;
- формирование системы мотивации участников мониторинга, которая является одной из важнейших процедур разработки системы мониторинга экономического состояния предприятия;
- организация контроля за функционированием элементов системы мониторинга экономического состояния предприятия.

При проектировании системы мониторинга экономического состояния предприятия используем функционально-структурный подход. Функционально-структурный подход (ФСП) широко используется для анализа и синтеза систем на основе установления комплекса функций, вы-

полняемых конкретной системой, и формирования затем соответствующей структуры организации. Исходя из назначения и целей системы устанавливаются основные функции, функции обеспечения и функции обслуживания и осуществляется их декомпозиция. Декомпозиция функции – это ее деление на обеспечивающие подфункции в соответствии с выбранным способом декомпозиции. Эффективным инструментом ФСП в организационном проектировании является методология структурного анализа и проектирования (SADT - методология).

Каждая SADT-диаграмма является моделью определенного уровня и содержит блоки, отражающие функции моделируемой системы и дуги, показывающие взаимодействие и взаимосвязи между блоками.

Между объектами и функциями возможны четыре отношения: вход, управление, выход, механизм. Каждое из этих отношений изображается дугой, связанной с определенной стороной блока. По соглашению левая сторона блока предназначена для входных дуг, верхняя сторона - для управленческих дуг, правая сторона - для выходных дуг, нижняя сторона - для дуг механизмов.

Таким образом, научно-обоснованная и эффективно функционирующая система мониторинга экономического состояния предприятия предполагает определение состава и разработку главных элементов, образующих ее инфраструктуру.

Знание состава элементов, образующих инфраструктуру данной системы, позволит конкретизировать основные направления и виды работ по повышению уровня экономического состояния предприятия. Кроме того,

---

Лядова Надежда Ивановна – Воронежский институт высоких технологий, к. э. н., доцент, nadezhda.ladova@gmail.com.

Губина Екатерина Викторовна – Воронежский институт высоких технологий, магистр.

наличие обоснованной структуры системы мониторинга экономического состояния предприятия позволит на практике реализовать системный подход к управлению, прибыли предприятия, который является основой для достижения стратегических целей предприятия

Структура системы мониторинга экономического состояния предприятия на рисунке.

Раскроем кратко содержание каждого отдельного элемента, образующего инфраструктуру системы мониторинга экономического состояния предприятия.

При формировании целевой подсистемы важно правильно определить перечень факторов, формирующих экономическое состояние предприятия.

Законодательное обеспечение. Это комплекс нормативных и правовых актов, регламентирующих процедуры, связанные с расчетом и оценкой уровня экономического состояния предприятия.

Методические основы мониторинга экономического состояния предприятия. Главными составными частями этого вида обеспечения являются:

1) подходы и методы оценки уровня экономического состояния предприятия;

2) методы оценки абсолютных и относительных показателей, участвующих в определении уровня экономического состояния предприятия;

4) методики идентификации возможных угроз и рисков потери экономического состояния предприятия;

5) состав основных процедур мониторинга – это совокупность этапов, приемов, обеспечивающих процесс сбора и анализа данных, проведения расчета уровня экономического состояния и оформления результатов оценки.

Математическое обеспечение. Это модели и специальные методы, позволяющие получать достоверные исходные данные и результаты расчетов, необходимые для получения обоснованных расчетов системы показателей, оценивающих экономическое состояние предприятия и последующей их оценки. К этим методам относятся:

1) методы прогнозирования, с помощью которых определяются на перспективу различные виды и объемы основных показателей;

2) методы многокритериальной (векторной) оптимизации;

3) методы прогнозирования уровней инфляции и рисков и способы их расчета. Специальное программное обеспечение. Это программные средства (типовые и индивидуально разработанные), предназначенные для выполнения системы компьютерных расчетов по оценке состояния экономической безопасности предприятия и соответствие с применяемыми моделями и математическими методами.

Построение системы мониторинга экономического состояния предприятия охватывает следующие основные этапы:

1) выбор для наблюдения наиболее важных направлений и целевых показателей оценки экономического состояния предприятия. В процессе такого выбора необходимо ориентироваться в первую очередь на разработанную стратегию и политику управления основными аспектами производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

2) построение системы стандартов производственно-хозяйственной деятельности. В качестве таких стандартов выступают разработанные критерии по отдельным аспектам финансовой деятельности; целевые стратегические нормативы; показатели текущих и оперативных финансовых планов, избранные для наблюдения.

3) построение системы информативных отчетных показателей по каждому из направлений деятельности и определение периодичности их формирования. Такая система показателей должна основываться на данных финансового и управленческого учета предприятия и создавать базис для последующего расчета отдельных аналитических показателей. Периодичность формирования первичной базы данных определяется "срочностью реагирования" на отдельные результаты производственно-хозяйственной деятельности и обычно охватывает: а) оперативную (недельную, декадную) сводку; б) месячный отчет; в) квартальный отчет; г) годовой отчет.

4) разработку системы обобщающих оценочных (аналитических) показателей, отражающих фактические результаты экономического состояния предприятия в разрезе различных его аспектов. Система таких показателей должна полностью корреспондировать с наблюдаемыми направлениями деятельности, целевыми нормативами и плановыми показателями. В процессе разработки такой системы формируются алгоритмы расчета отдельных оценочных показателей с использованием первичной ин-

формационной базы наблюдения и методов финансового анализа.

5) Установление размеров пороговых значений и отклонений от пороговых значений. Размеры отклонений рассчитываются в абсолютных и относительных показателях. На каждом предприятии должен быть определен критерий "критических отклонений" который может быть дифференцирован по периодам осуществления оценки. В качестве критерия "критических отклонений" может быть принято отклонение в размере 20 и более процентов по недельному (декадному) периоду; 15 и более процентов по месячному периоду; 10 и более процентов по квартальному периоду.

6) Анализ основных причин, вызвавших отклонение фактических результатов деятельности от пороговых значений. В процессе такого анализа в первую очередь выделяются и рассматриваются т.е показатели экономического состояния предприятия, по которым наблюдаются "критические отклонения" от целевых нормативов и показателей планов. По каждому "критическому отклонению" (а при необходимости и по менее значимым размерам отклонений наиболее важных показателей) должны быть выявлены вызвавшие их причины.

7) Определение системы действий при установленных отклонениях фактических результатов деятельности от пороговых значений. Принципиальная система действий менеджеров в этом случае заключается в трех алгоритмах: а) "ничего не предпринимать" – эта форма реагирования предусматривается в тех случаях, когда размер отклонений значительно ниже установленного критического критерия; б) "устранить отклонение" – такая система действий предусматривает разработку мероприятий по обеспечению выполнения целевых нормативных или плановых показателей; в) "изменить систему нормативных или плановых показателей" – такая система действий предпринимается в тех случаях, когда выполнение установленных нормативных или плановых показателей нереально.

8) Выявление резервов нормализации деятельности и повышение уровня экономической безопасности предприятия. Процедура поиска и реализации резервов связана с использованием алгоритма "устранить от-

клонение". При этом резервы рассматриваются в разрезе различных аспектов деятельности или отдельных операций предприятия.

9) Обоснование предложений по изменению отдельных пороговых значений показателей.

Разработанная система мониторинга экономического состояния предприятия должна корректироваться при изменении стратегических целей деятельности предприятия, направлений деятельности предприятия и системы ключевых показателей.

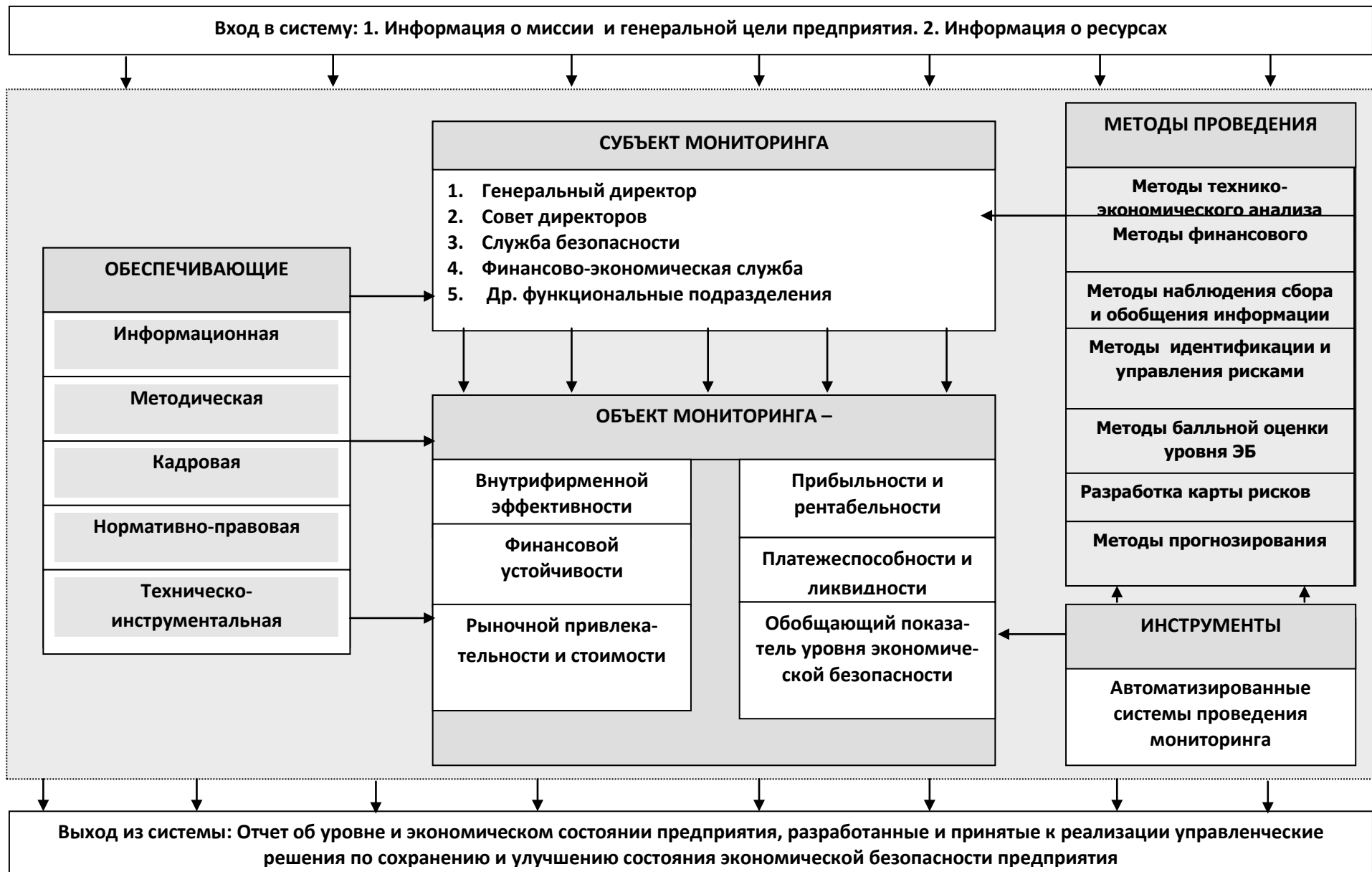
В рамках процесса внедрения системы мониторинга обязательно должно быть осуществлено повышение эффекта использования системы за счет факторов, не связанных напрямую с деятельностью самой системы. К основным мероприятиям относятся:

- обучение представителей всех подразделений предприятия по сбору, проверке достоверности и функционированию системы мониторинга предприятий, методологии и методикам анализа результатов мониторинга;

- проведение работы и совещаний с руководителями всех заинтересованных подразделений, приглашенных к участию в мониторинге, и руководителями всех структурных элементов: бригад, отделов и т. п. на предмет их содействия в организации работ по созданию и обеспечению функционирования системы.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Анискин Ю.П., Павлова А.М. Планирование и контроль: Учебник для вузов. М.: Омега-Л, 2013.
2. Балацкий Е. Государственный сектор в системе макроэкономического регулирования // Проблемы теории и практики управления. 2011. N 1.
3. Весовский Л.Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: Учеб. пособие. М.: ИНФРА-М, 2012.
4. Ершов В.Ф. Бизнес-проектирование. СПб.: Питер, 2015.
5. Забродская Н.Г. Прогнозирование и планирование экономики: Учебно-методический комплекс. Мн.: МИУ, 2014.
6. Степанов А.Г. Государственное регулирование экономики региона. – М.: Финансы и статистика, 2014.



**SOME ASPECTS OF CONSTRUCTION A MONITORING SYSTEM  
OF THE ECONOMIC STATUS OF THE ENTERPRISE**

© 2018 N. I. Lyadova, E. V. Gubina

*Voronezh Institute of High Technologies (Voronezh, Russia)*

*This article proposes a system of monitoring the economic status of the enterprise using the functional and structural approach. A distinctive feature of the proposed system is the interconnection of structural elements that ensure the continuity of monitoring the state of economic security of the enterprise and timely response to emerging threats.*

*Key words: monitoring system, economic status of the enterprise, functional-structural approach.*