

УПРАВЛЕНИЕ В СОЦИАЛЬНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ

УДК 005.8

ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

© 2021 Т. В. Аветисян, С. Е. Малявин, А. В. Линкина

Воронежский институт высоких технологий (Воронеж, Россия)

В статье рассматриваются основные концептуальные положения управления проектами. Приводятся основные этапы: инициация, планирование, реализация, управление и завершение проекта. Приводится актуальный перечень инструментов проектного управления.

Ключевые слова: управление проектами, agile, kanban, scrum, концепция проекта, ключевые риски.

В настоящее время особенно актуальными становятся знания и компетенции в области проектного управления. Это обусловлено стратегией научно-технологического развития Российской Федерации. Практически любой вид деятельности можно рассматривать как организационный инструмент трансформационных изменений, основанный на планировании, выявлении рисков, контроле исполнения, компетентностном подходе.¹

По своей сути проект – это уникальная деятельность, которая обладает такими основными признаками, как:

- создание оригинального продукта или, другим словом, результата;
- определенная измеримая цель и проверяемый результат;
- наличие лимита времени (назначаются начальная и конечная даты);
- установка ограничений на количество ресурсов.

Таким образом, исходя из данного выше определения, под управлением проектами подразумевается комплекс определенных действий, которые нацелены на результат

установленной цели проекта.

Очевидна необходимость применения профессиональных методов, знаний и инструментов управления проектами, направленных на увеличение эффективности работы и также достичь требуемых итогов с минимальными расходами. Другими словами, применение проектного управления дает возможность предоставлять оценку возможностей, детальное планирование работ во всех областях проекта, тщательный отбор участников и структурных подразделений, организация и выполнение работ, мониторинг и отчетность.

Существует пять этапов жизненного цикла управления проектом, которые были определены институтом управления проектами в руководстве Project Management Body of Knowledge (PMBOK):

- инициация (initiating),
- планирование (planning),
- исполнение (execution),
- управление (controlling),
- завершение (closing).

Каждый из этапов очень важен, поэтому нельзя выделять по важности какой-то определенный этап и работать только над ним.

Далее отдельно рассмотрим каждый из этапов управления проектом.

Этап первый: инициация. На данной стадии проект обретает общие черты, оцениваются перспективы реализации. Рассматриваются такие показатели как:

Аветисян Татьяна Владимировна – Воронежский институт высоких технологий, студент.

Малявин Степан Евгеньевич – Воронежский институт высоких технологий, студент.

Линкина Анна Вячеславовна – Воронежский институт высоких технологий, ст. преп., anna.linkina@rambler.ru.

- бизнес-сценарий;
- выгоды;
- ожидаемые результаты;
- показатели успешности.

Этап второй: планирование. Проанализировав пункты и убедившись в достаточных перспективах для начала проекта, нужно составить план, включающий в себя стадии создания и выполнения:

- разработка концепции;
- выбор стратегических решений;
- разработка деталей;
- заключение контрактов;
- выполнение работ;
- завершение проекта.

Далее нужно определиться с продолжительностью каждого элемента; рассчитать необходимые ресурсы (речь идет как о финансовых и материально-технических, так и кадровых ресурсах); наладить поставки сырья, материалов, оборудования и комплектующих; определить, как минимально необходимые, так и возможные объемы привлечения организаций и инвесторов.

В данном этапе крайне важна точность и оценки будущих изменений рынка на момент реализации проекта, чтобы можно было гарантировать осуществимость в поставленные сроки с учетом установленных норм, качества, сроков, требований и стоимости.

Этап третий: исполнение, реализация проекта. На данном этапе происходит основной объем работы: создается и запускается проект. Коллектив должен сосредоточиться на выполнении обозначенных целей, руководствуясь информацией, подготовленной на предыдущих этапах.

Этап четвертый: управление, мониторинг проекта. Данный этап выполняется параллельно с предыдущим, потому что нужно регулярно оценивать проект, чтобы добиться следующих факторов успеха:

- Соблюдение сроков;
- Четкое выполнение поставленных задач, без лишней работы;
- Расходы не превышают рамки, установленные бюджетом;
- Действия ведут к изначально поставленной цели.

Для достижения данных пунктов нужно использовать различные методологии управления проектами, такие как: Agile, Scrum, Kanban, PRINCE2, в рамках проекта можно использовать ПО для управления,

которые заметно упростят мониторинг, как вариант, создать шаблон собраний сотрудников для обсуждения и приложений.

Этап пятый: завершение проекта. Данная стадия будет отличаться в зависимости от типа проекта и команды, завершившей его, из общих и важных пунктов стоит выделить:

- Провести ретроспективу для отчетов о выполнении и обсуждения аспектов, в которых возможны улучшения;
- Подготовить итоговый отчет по проекту и предоставить возможным инвесторам и заинтересованным сторонам;
- Собрать документацию по проекту, чтобы структурированно и централизованно хранить данные для упрощения доступа при дальнейшем использовании.

За успех проекта в первую очередь отвечает руководитель проекта, или проект-менеджер – это главенствующая единица, отвечающая за координацию команды, контроль сотрудников, достижение поставленных перед проектом целей, то есть руководитель проекта должен организовать работу над проектом, руководствуясь установленными сроками, выделенными ресурсами и минимально необходимым качеством результата.

Наиболее важные компетенции для сотрудника, выбранного на данную должность:

- Личностные качества, такие как: харизма, аккуратность, возможность быстро вникнуть в задачу, умение отделять то, что способствует продвижению проекта к цели, а что замедляет;
- Знания в области разрабатываемого проекта и умение применять различные методы на практике;
- Умение вести переговоры, договариваться, решать проблемы;
- Исполнительские возможности, позволяющие убедиться в том, что проект-менеджер сможет достичь поставленные цели, пользуясь своими знаниями.

Помимо руководителя проекта есть еще руководитель операционной деятельности и функциональный руководитель.

Первый отвечает за обеспечение стабильности и эффективности бизнес-операций, а второй контролирует функциональные бизнес-подразделения.

При определенных особенностях структуры внутреннего взаимодействия проек-

менеджер может отчитываться перед функциональным руководителем, но чаще всего руководитель проекта является одним из руководителей проектов, подотчетных управляющему программой или портфелем, а уже он несет ответственность в масштабах предприятия.

В заключение можно повторить только о важности введении способа организовать работу, с помощью системы управления проектами. Так как в настоящее время без этого сложно представить конкурентоспособный продукт. Если качественно использовать методы и следить поэтапно за результатом, то это даст возможность заметить в конечном итоге успешный, реализованный проект, который станет отвечать абсолютно всем высоким стандартам.

Также стоит помнить, что, несмотря на все возможные подходы и стандартные рекомендации по управлению проектами, для достижения гарантированного успеха может помочь правильно обученный руководитель, который приведет команду по проекту к необходимому конечному результату.

ЛИТЕРАТУРА

1. Лебедева Т. Н. Методы и средства управления проектами: учебно-методическое пособие / Т. Н. Лебедева, Л. С. Носова. – Челябинск: Южно-Уральский институт управления и экономики, 2017. – 79 с. – ISBN 978-5-9909865-1-0. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/81304.html> (дата обращения: 26.10.2021). – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – DOI: <https://doi.org/10.23682/81304>

2. Линкина А.В. Повышение эффективности деятельности образовательной организации с использованием инструментов бережливого производства (опыт применения интегрированной экосистемы ВИБТ-АНОО ВО с использованием цифровых инструментов) / А.В. Линкина, А.П. Преображенский // Вестник Воронежского института

высоких технологий. – 2021. – № 3 (38). – С. 81-83.

3. Майк Кон. Agile: оценка и планирование проектов / Кон Майк; перевод В. Ионов. – М.: Альпина Паблишер, 2018. – 424 с. – ISBN 978-5-9614-6947-9. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/82576.html> (дата обращения: 16.11.2021). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

4. Новиков Д. А. Управление проектами. Организационные механизмы / Д. А. Новиков. – М.: ПМСОФТ, 2007. – 140 с. – ISBN 978-5-903-183-01-2. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/8489.html> (дата обращения: 16.11.2021). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

5. Проектные методологии управления. Agile и Scrum: учебное пособие / Ю. Д. Агеев, Ю. А. Кавин, И. С. Павловский [и др.]. – Москва: Аспект Пресс, 2018. – 160 с. – ISBN 978-5-7567-0982-7. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/86125.html> (дата обращения: 16.11.2021). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

6. Рыбалова Е. А. Управление проектами: учебно-методическое пособие / Е. А. Рыбалова. – Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2015. – 149 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/72202.html> (дата обращения: 16.11.2021). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

7. Этапы управления проектами [Электронный ресурс] ATLISSIAN – [Режим доступа] : URL: <https://www.atlassian.com/ru/work-management/project-management/phases>

BASICS OF PROJECT MANAGEMENT

© 2021 A. T. Avetisyan, S. E. Malyavin, A. V. Linkina

Voronezh Institute of High Technologies (Voronezh, Russia)

The article discusses the main conceptual provisions of project management. the main stages are given: initiation, planning, implementation, management and completion of the project. An up-to-date list of project management tools is provided.

Keywords: project management, agile, kanban, scrum, project concept, key risks.