

УДК 339.91

Складская логистика Воронежской области: перспективы развития, кадровый потенциал

Е.Б. Зубкова¹, Т.А. Коновалова¹, М.А. Платонова²✉

¹Колледж Воронежского института высоких технологий, Воронеж, Россия

²Воронежский институт высоких технологий, Воронеж, Россия

Продолжающийся рост объёмов товарооборота требует постоянного развития современных складских комплексов и пополнения кадрового состава для работы. В статье выполнено исследование состояния и возможностей развития складской логистики Воронежской области. Показано, что присутствие в регионе крупных онлайн- и офлайн-ритейлеров способствует увеличению грузооборота и складских площадей. Исследован рост числа вакансий для работы в сфере складского хозяйства. Выявлено, что существующий выпуск профильных специалистов в области логистики не покрывает кадровые потребности отрасли с учётом отсутствия у части выпускников интереса к трудовой деятельности в указанной области. Показано, что трудоустройству выпускников сопутствуют конкурентная заработная плата, чёткие перспективы карьерного роста и профессионального развития.

Ключевые слова: логистика, развитие, складской комплекс, образование, специалист, вакансии.

Warehouse logistics in the Voronezh region: development prospects and human resources

E.B. Zubkova¹, T.A. Konovalova¹, M.A. Platonova²✉

¹College of the Voronezh Institute of High Technologies, Voronezh, Russia

²Voronezh Institute of High Technologies, Voronezh, Russia

The continued growth of trade turnover requires the constant development of modern warehouse complexes and the expansion of personnel. This article examines the status and development potential of warehouse logistics in the Voronezh Region. It is shown that the presence of large online and offline retailers in the region contributes to an increase in cargo turnover and warehouse space. The growth in vacancies in warehouse management is also examined. It is found that the current pipeline of logistics specialists does not meet the industry's workforce needs, given the lack of interest among some graduates in working in this field. It is shown that graduates are employed with competitive salaries, clear prospects for career advancement, and professional development.

Keywords: logistics, development, warehouse complex, education, specialist, vacancies.

В настоящее время перспективным направлением для получения гражданами нашей страны среднего профессионального и высшего образования является логистика. Актуальность получения среднего профессионального логистического образования обусловлена стремительным ростом объёмов товарооборота, развитием электронной коммерции и цифровизацией цепочек поставок в России и мире. Современные предприятия требуют квалифицированных специалистов, способных управлять складскими операциями, транспортировкой, таможенным оформлением и информационными системами (1С, WMS, TMS). Среднее профессиональное образование даёт практически ориентированные навыки за 2–3 года, что позволяет выпускникам быстро встраиваться в рынок труда. В отличие от вузов, колледжи

фокусируются на реальных кейсах, стажировках и сертификациях (например, по стандартам ISO 9001 или CSCP). Логистика – одна из самых востребованных профессий: по данным Росстата, дефицит кадров в этой сфере превышает 150 тыс. человек [2, 3], в большинстве регионов нехватка составляет 30–50%. По данным [4] в 2025 году логистика столкнулась с дисбалансом на рынке труда: вакансий стало больше на 12–15%, а резюме – лишь на 5–6%, что создало рынок соискателя. Дефицит водителей С, D, E достигает 25–30%, а складской персонал недоукомплектован на 30–40% (рис. 1).

Уровень	Ключевые должности	Доля вакансий	Примечание
Базовый	Водители СЕ, курьеры, комплектовщики	30% водители/курьеры, 28% комплектовщики	>300 тыс. объявлений
Базовый	Кладовщики, упаковщики, погрузчики	20% кладовщики/грузчики	>200 тыс. объявлений
Средний	Координаторы поставок, экспедиторы	10–12%	Стабильный дефицит
Высший	ИТ-аналитики, цифровые логисты	<10%	Требуют ИТ-навыков

Рисунок 1. Дисбаланс на рынке труда логистики

Рост инфраструктуры (портов, логистических хабов, железнодорожных терминалов) вопреки действующим санкциям требует постоянного пополнения кадрового резерва. Специалисты с средним профессиональным образованием обеспечивают оперативное функционирование логистических центров, снижают издержки и повышают рентабельность бизнеса. Образование по специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике» открывает путь к карьере в транспортных компаниях, дистрибьюторах, производственных и ритейловых структурах. Оно сочетает доступность, быстрый результат и высокую востребованность. В условиях поставленной Президентом России задачи по цифровой трансформации деятельности локальные логистические компетенции становятся стратегическим активом страны [6]. С учетом вышесказанного, получение среднего профессионального образования по логистике является актуальным и разумным выбором для молодёжи, стремящейся к стабильной, хорошо оплачиваемой и перспективной профессии без длительного обучения.

Целью данной работы являлось исследование возможностей развития складской логистики Воронежской области и увеличения кадрового потенциала для логистических компаний.

Воронежская область занимает выгодное экономико-географическое положение, находясь на транзитном пути между Москвой и южной частью страны. Регион является одним из важнейших промышленных и хозяйственных центров России, обеспечивает торговую связь с рядом стран СНГ, следует отметить возросший интерес китайских инвесторов и последовательное наращивание связей с Республикой Беларусь [5]. Все это, несомненно, стимулирует развитие складской логистики, в том числе таких крупнейших ритейлеров, как «Ozon», «Wildberries», «Пяточка» и других.

На данный момент (начало 2026 года) официальная, детализированная и регулярно обновляемая статистика по ритейлерам Воронежской области публично недоступна в разрезе конкретного региона. Это связано с тем, что: крупные онлайн-ритейлеры (Ozon, Wildberries) не публикуют данные по регионам – они озвучивают информацию по федеральным округам или по категориям товаров, а торговые сети («Пятёрочка», «Магнит», «Лента» и др.) раскрывают отчёты на уровне федеральных округов или всей России, но не по отдельным областям. Тем не менее, на основе доступных данных (2023–2025 гг.) Росстата отметим, что доля онлайн-покупок в Центральном федеральном округе (ЦФО) составляет ~32% от общего объема розничной торговли, при этом Воронеж – один из лидеров по онлайн-покупкам в ЦФО после Москвы и Тульской области. Рост онлайн-продаж в Воронежской области (2023–2024 гг.) составил +28%, доля онлайн-торговли ~18–20% с тенденцией к увеличению. Отметим также интеграцию офлайн и онлайн: «Пятёрочка» и «Магнит» предлагают самовывоз из магазина и доставку в течение 2 часов – это ключевой фактор удержания клиентов. В целом же «Пятёрочка» и «Магнит» доминируют в офлайне, Ozon и Wildberries – в онлайн-сегменте. Все это увеличивает грузооборот, а, следовательно, нужно больше складских площадей.

По данным консалтинговой компании IDEM [1] Воронежская область – ключевой логистический хаб Черноземья, где совокупные площади качественных складских комплексов (класса А и В; рис. 2, а) исчисляются сотнями тысяч квадратных метров (логистический парк ABC, например, включает более 159000 м² застройки). В целом Воронеж выделяется высоким показателем обеспеченности качественными складскими площадями – 515 м² на 1000 человек. Благодаря этому, город входит в число лидеров среди мегаполисов по наличию складской недвижимости, на рынке которой отмечается явное преобладание строительства объектов большого формата, предназначенных для крупных арендаторов. Основная концентрация таких площадей приходится на Воронеж и Рамонский район, что обусловлено расположением вдоль федеральной трассы М-4 «Дон», обеспечивающей доступ к логистическим потокам.

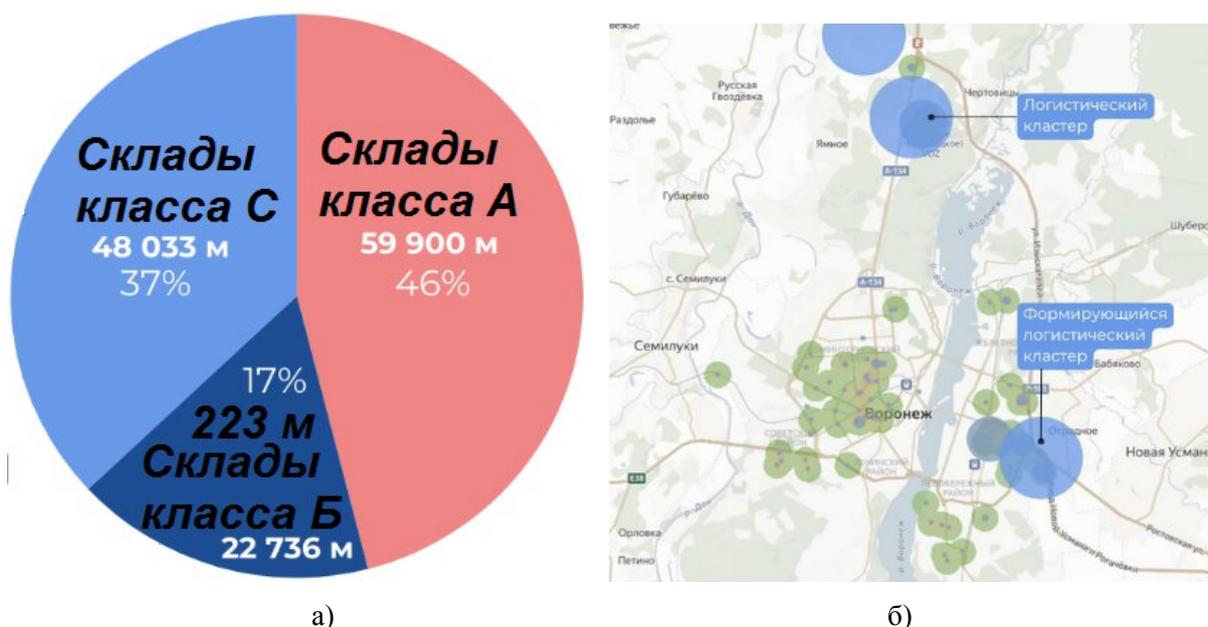


Рисунок 2. Структура распределения складских площадей, октябрь 2024 г.:
а) по классам; б) по территории

Параллельно с ростом площадей складских комплексов, закономерно наблюдается и рост числа вакансий для рабочей силы. Логистика оптимизирует все процессы, связанные с этой сферой, значительно снижая материальные и финансовые расходы, то есть потребность в специалистах по данному направлению непрерывно растёт. В результате проведённых исследований было выявлено, что одной из наиболее востребованных отраслей для работы после обучения на специалиста в области логистики является сфера складского хозяйства. В ходе мониторинга сайтов поиска работы выявлен «кадровый голод» (количество вакансий) в указанной сфере с тенденцией к увеличению потребности в специалистах (табл.).

Таблица

«Кадровый голод» (количество вакансий) в сфере складского хозяйства в 2024 и 2025 годах

Год	Сайты поиска работы					
	Работа.ру	Авито Работа	HeadHunter	Superjob	Trudvsem.ru	Итого
2024	21	1577	404	200	129	2331
2025	54	3140	1206	493	602	5495

За последний год выросло число вакансий для сферы складского хозяйства, тем самым увеличился спрос на выпускников АНПОО «Колледж Воронежского института высоких технологий» по специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике». Совокупный выпуск в 2025 году составил 250 человек, в то время как потребность в специалистах составляет 5495 человек (табл.). Следовательно, можно сделать вывод о перспективности направления для трудоустройства. Тем огорчительнее факт того, что не все выпускники связывают свою карьеру с логистикой и, в частности, со складской сферой деятельности.

Основные кадры, востребованные в складской логистике:

- логисты на склад;
- менеджеры склада;
- заведующие складом;
- специалисты складской логистики;
- операционные менеджеры;
- приёмщики, операторы склада;
- диспетчеры-оклейщики.

Наиболее востребованы в настоящее время кладовщики, комплектовщики, фасовщики и упаковщики.

Современная кадровая политика всех компаний, у которых есть функция складирования, предполагает выращивание собственных кадров, т. к. номенклатура, специфика товара, способы хранения, программное обеспечение и базы данных у всех разные. Учитывая современные тенденции, работу в складской сфере необходимо начинать с «низов», предполагая будущий быстрый карьерный рост.

Средний доход в сфере складского хозяйства составляет около 50000 рублей в месяц (на конец 2025 г.), но может достигать до 200000 рублей. Это является важной составляющей вклада складской логистики в экономику Воронежской области. Складские компании ежегодно вносят в бюджет региона крупные налоговые отчисления. Например, только с одного сотрудника, согласно средней зарплате, они составят 78000 рублей в год. «Кадровый голод» по данным исследования для сферы складского хозяйства составляет 5495 человек – это потенциально 428,6 млн. рублей в

год налоговых отчислений, которые могут быть внесены в бюджет области при заполнении всех вакантных мест.

С учетом вышеизложенного, можно сделать следующие выводы.

Установлено активное развитие складской логистики в Воронежской области и наличие значительного потенциала для ее дальнейшего роста.

Выявлено, что существующий выпуск профильных специалистов в области логистики не покрывает кадровые потребности отрасли с учётом отсутствия у части выпускников интереса к трудовой деятельности в указанной области.

Показано, что трудоустройству выпускников сопутствуют конкурентная заработная плата, чёткие перспективы карьерного роста и профессионального развития.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Аналитика рынка складской недвижимости, Воронеж | Октябрь 2024 // ИДЕМ [Электронный ресурс]. – URL: <https://idem-nn.ru/blog/research/analitika-rynka-skladskoy-vedvizhimosti-voronezh-oktyabr-2024/> (дата обращения: 03.02.2026).

2. Воронежская область в цифрах. 2025: Статистический сборник. – Воронеж: Воронежстат, 2025. – 84 с.

3. Дефицит кадров на складах 2025: причины, последствия и пути решения // RUQI [Электронный ресурс]. – URL: <https://ruqi.ru/blog/p69muz4ra1-defitsit-kadrov-na-skladah-2025-prichini> (дата обращения: 31.01.2026).

4. Кадровый дефицит в логистике России в 2026 году: причины и варианты решений // Самозанятые.РФ [Электронный ресурс]. – URL: <https://xn--80aapgyievp4gwb.xn--plai/blog/nekhvotka-kadrov-v-logistike> (дата обращения: 27.01.2026).

5. Опойкова Е.А. Внешнеторговый баланс Воронежской области в условиях изменений глобальной и макроэкономической конъюнктуры / Е.А. Опойкова // Современная экономика: проблемы и решения. – 2025. – № 10 (190). – С. 81–93.

6. Тренды развития логистики России в 2025 году // СберПро [Электронный ресурс]. – URL: <https://sber.pro/publication/trendi-razvitiya-logistiki-rossii-v-2025-godu/> (дата обращения: 01.02.2026).

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ

Зубкова Евгения Борисовна, преподаватель, Колледж Воронежского института высоких технологий, Воронеж, Россия.

e-mail: zenayz19@mail.ru

Коновалова Татьяна Александровна, преподаватель, Колледж Воронежского института высоких технологий, Воронеж, Россия.

e-mail: kta0001@mail.ru

Платонова Марина Алексеевна, кандидат технических наук, доцент, Воронежский институт высоких технологий, Воронеж, Россия.

e-mail: platonova.map@yandex.ru