

# УПРАВЛЕНИЕ В СОЦИАЛЬНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ

УДК 681.3

## ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ

© 2018 В. В. Воронин, А. В. Шаповалов, А. С. Пожидаев

*Министерство иностранных дел Российской Федерации (г. Москва, Россия)  
Воронежский институт высоких технологий (г. Воронеж, Россия)*

*В данной статье рассматриваются особенности управления проектами в организациях. Приведен пример организации, имеющей модульную структуру.*

*Ключевые слова: управление проектами, процедура, организация, структура.*

Управление проектами в существующих условиях можно рассматривать как распространенную по всему миру профессиональную деятельность. Для различных областей проектно-ориентированной деятельности применяют соответствующие средства, позволяющие управлять проектами и соответствующую методологию.

В течение нескольких десятилетий в сферу культуры управленческой деятельности вошли характеристики управления проектами [1, 2].

Проведение поддержки на законодательном уровне и комплексные подходы по управлению проектами связаны с тем, что они в государственных масштабах являются приоритетными направлениями.

Применение технологий, касающихся управлений проектами можно рассматривать как одно из необходимых условий для того, чтобы выживали различные организации [3].

Существуют разные процедуры, относящиеся к проектам. В первых их них осуществляется управление проектами на базе традиционных подходов:

- происходит определение той области, в которой применяется проект.
- для проекта дают его формулировку.

- по проекту составляют план.
- проводят анализ того, как техническим образом реализовать проект.
- при реализации проекта обеспечивают соответствующий контроль.

Если исходить из методологии, относящейся к РМІ, то процедуры в которых управляют проектами, характеризуются тем, что:

- для проекта определяются требования.
- по проектам формулируются необходимые цели.
- требования относительно качественных, стоимостных характеристик, сроков должны быть сбалансированы.
- по планам и спецификациям должны быть осуществлены оптимизационные действия.

Так как проходило развитие научного менеджмента, в этой связи проводилось и формирование методологии, связанной с управлением проектами. На ее основе проводится большое число мероприятий на предприятиях. Жизненный цикл проектов анализируется в системе управления [4] проектами.

Проект рассматривается в течение нескольких этапов:

- для проекта формулируются цели;
- проводятся маркетинговые мероприятия;
- по проекту формируется финансовый план, рассматриваются возможные инвестиции;

---

Воронин Василий Владимирович – Министерство иностранных дел РФ, старший специалист, vass\_7voorn4@yandex.ru.

Шаповалов Андрей Владимирович – Воронежский институт высоких технологий, аспирант, asp\_shapa\_avv@yandex.ru.

Пожидаев Александр Сергеевич – Воронежский институт высоких технологий, аспирант.

- дается анализ процесса с точки зрения производства;
- для созданной продукции рассматриваются возможности ее реализации;
- для созданной продукции рассматривается ее послепродажное обслуживание.

Характерно то, что при управлении проектами ориентируются на целостное восприятие для любого из анализируемых этапов.

Управление имеет большую направленность именно на среду, которая окружает проект, чем на него самого.

Должна проводиться интеграция между организационными структурами, управленческими процедурами и плановыми информационными системами. В этом случае есть возможность обеспечения эффективного управления проектами.

За счет того применяется разработанные подходы в проектном менеджменте можно обеспечить при реализации проектов экономию в несколько десятков процентов. При этом расходы, связанные с управлением проектами [5, 6] могут быть на порядок меньше.

Системы управления проектами позволяют оптимизировать проектную деятельность. Они базируются на современном инструментарии и методиках, позволяющих планировать проекты. Разработчики и управленцы ориентируются на современный управленческий мировой опыт [7, 8].

Чтобы проекты были связаны с рассматриваемыми периодами планирования в рамках системного подхода используют «портфель проектов». В него включают те проекты, которые относятся к соответствующему центру ответственности.

Формирование портфеля проектов определяет необходимость выделения:

- множества проектов;
- множества центров ответственности;
- тех ресурсов, которые будут использоваться.

При планировании портфеля проектов следует ориентироваться на некоторый временной период. Поэтому бюджет в портфеле проектов можно применять для системы бюджетирования компании как интерфейс проектов.

Перераспределение расходов и доходов в бюджете проекта ориентируется на временные отрезки, которые в совокупности дают общее время существования проекта.

Бюджетная структура проектов при ее построении требует:

- чтобы проектная структура была выделена, проекты были классифицированы, также как и центры ответственности;
- структура статей по расходам или доходам была зафиксирована.

После этого можно указать бюджеты по центрам ответственности.

На рисунке приведен пример структуры организации с модульной структурой, в которой идет реализация проектов.

В компании, когда указывается ее проектная структура:

- проекты выделяются и классифицируются;
- центры ответственности по проектам явным образом определяются;
- при исполнении проектов в портфеле указываются те ресурсы, которые могут использоваться.

На основе метода декомпозиции можно провести разделение на подпроекты различных проектов.

В бюджет проекта необходимо включать стоимость проекта в тех случаях, когда есть выручка за счет такого проекта, или когда существует трансферт по ценообразованию между центрами ответственности по подпроектам и проектам.

Иерархия может наблюдаться в структуре портфелей проектов. Тогда центры ответственности связаны с соответствующими подпортфелями, имеющими свои бюджеты.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Преображенский, Ю. П. Формулировка и классификация задач оптимального управления производственными объектами / Ю. П. Преображенский, Р. Ю. Паневин // Вестник Воронежского государственного технического университета. – 2010. – Т. 6. – № 5. – С. 99-102.
2. Москальчук, Ю. И. Проблемы оптимизации инновационных процессов в организациях / Ю. И. Москальчук, Е. Г. Наумова, Е. В. Киселева // Моделирование, оптимизация и информационные технологии. – 2013. – № 2 (2). – С. 10.
3. Гуськова, Л. Б. О построении автоматизированного рабочего места менеджера / Л. Б. Гуськова // Успехи современного естествознания. – 2012. – № 6. – С. 106.
4. Черников, С. Ю. Использование системного анализа при управлении организациями / С. Ю. Черников, Р. В. Корольков // Моделирование, оптимизация и информационные технологии. – 2014. – № 2 (5). – С. 16.

5. Шишкина, Ю. М. Вопросы государственного управления / Ю. М. Шишкина, О. А. Болучевская // Современные исследования социальных проблем. – 2011. – Т. 6. – № 2. – С. 241-242.

6. Львович, Я. Е. Системно-деятельностный подход к процессу управления функционирования и развития вуза / Я. Е. Львович, И. Я. Львович, В. Г. Власов, В. Н. Кострова // Инновации. – 2003. – № 3. – С. 34-42.

7. Львович, И. Я. Факторы угрозы экономической безопасности государства / И. Я. Львович, А. А. Воронов, Ю. П. Преображенский // Информация и безопасность. – 2006. – Т. 9. – № 1. – С. 36-39.

8. Петрашук, Г. И. Маркетинг в прикладном менеджменте / Г. И. Петрашук // В мире научных открытий. – 2010. – № 4-7 (10). – С. 35-36.

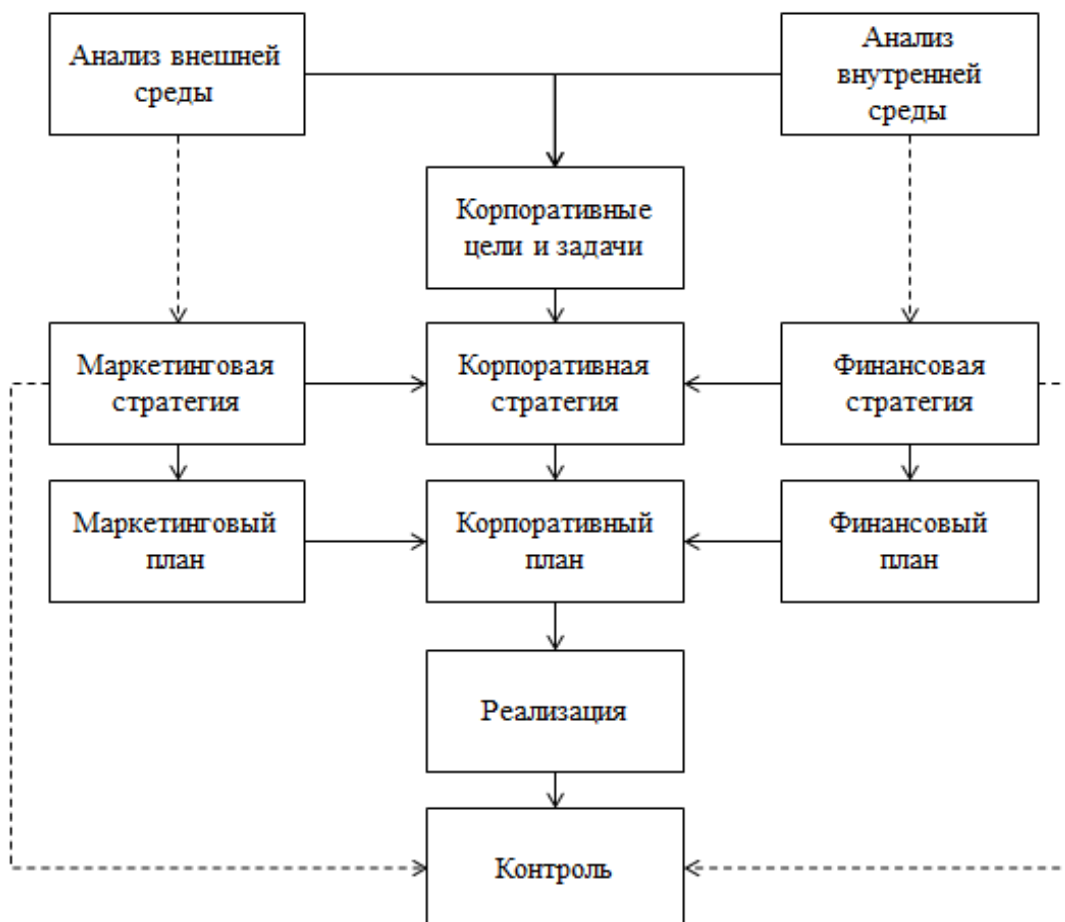


Рисунок. Организация с модельной структурой.

## THE PROBLEMS OF PROJECT MANAGEMENT IN ORGANIZATIONS

© 2018 V. V. Voronin, A. V. Shapovalov, A. S. Pozhidaev

Ministry of foreign Affairs (Moscow, Russia)  
Voronezh Institute of High Technologies (Voronezh, Russia)

*This paper discusses the features of project management in organizations. An example of an organization with a modular structure is given.*

*Key words: project management, procedure, organization, structure.*