

## АНАЛИЗ ОРГАНИЗАЦИИ НАДЛЕЖАЩЕГО РЕЖИМА РИСК-КОНТРОЛЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

© 2020 Э. М. Львович, Т. В. Мельникова

*Воронежский институт высоких технологий (г. Воронеж, Россия)*

*В статье рассматриваются возможности поддержки требуемых режимов по обеспечению риск-контроля в организациях.*

*Ключевые слова: организация, риск, контроль, управление.*

Уровень корпоративного управления рисками является одним из важнейших факторов развития бизнеса в условиях рыночной экономики.

Эффективному использованию своего капитала, привлечению заемных ресурсов, укреплению доверия инвесторов предприятиями малого бизнеса способствует организация надлежащего режима риск-контроля.

Необходимо подчеркнуть, что на предприятиях РФ уровень корпоративного управления рисками является недостаточно высоким, что, в свою очередь, приводит к образованию конфликтов между субъектами корпоративных отношений [1, 2].<sup>1</sup>

Основные направления принятия эффективных управленческих решений во многом определяются посредством обеспечения прозрачности операций и процессов. Для предприятий малого бизнеса наличие эффективной системы внутреннего контроля имеет важное значение на современном этапе. В свою очередь, основой для формирования системы корпоративного управления рисками является внутренний контроль. На рисунке 1 проиллюстрированы наиболее важные задачи внутреннего контроля.

Повышение управляемости предприятия, направление деятельности на выполнение конечных задач и целей, возможно, посредством хорошо отлаженной системы внутреннего контроля [3, 4].

Внутренний контроль – это совокупность мер управленческого, организационного, производственного характера, направленная на эффективное ведение и

упорядочение финансово-хозяйственной деятельности предприятия [5, 6].

Необходимо подчеркнуть, что на предприятиях основным результатом внедрения риск-контроля будет являться введение анализа, предупреждения и снижения различных корпоративных рисков. Среди них: операционные, финансовые, рыночные, налоговые, маркетинговые, кредитные, экологические, производственные, юридические, проектные, природные, а также риски, связанные с персоналом.

Применительно к предприятиям, обеспечение успешного функционирования организации в общем, можно рассматривать как основную цель в формировании систем внутреннего контроля и управлении корпоративными рисками.

Задачи, представленные на рисунке 2, следует выполнять трудовому коллективу и руководству в целях достижения вышеуказанных условий.

Следует отметить, что проведение риск-контроля на предприятиях поручается менеджеру риска, непосредственно выполняющему в рамках своей специализации анализ, идентификацию и управление рисками. Помимо этого, на него накладывается обязанность выявления новых рисков и мониторинга действующих, выполнение запланированных мероприятий по снижению рисков, а также своевременного предоставления информации по рискам руководителю предприятия.

Принципы, отраженные на рисунке 3, необходимо соблюдать при организации системы риск-контроля на предприятиях.

---

Львович Эмма Михайловна – Воронежский институт высоких технологий, кандидат экон. наук, доцент, office@vivt.ru.

Мельникова Тамара Вениаминовна – Воронежский институт высоких технологий, студент, tomma\_mel560@vivt.ru.



Рисунок 1. Ключевые задачи внутреннего контроля на предприятиях



Рисунок 2. Задачи системы риск-контроля на предприятиях

В свою очередь, руководителю предприятия отводится значительная роль проводить политику соответствующего внутреннего риск-контроля; формировать корпоративную культуру, поддерживать на предприятии эффективное и надежное функционирование системы внутреннего риск-контроля.

В обязанности руководителя входит: проведение своевременной идентификации рисков, проведение разработок планов мероприятий, связанных со снижением рисков

до установленных приемлемых уровней; обеспечение организацией [7, 8] исполнения в полных объемах в надлежащие сроки запланированных мероприятий, связанных со снижением рисков.

Успех предприятия зависит от таких важных факторов, как проведение адаптации систем относительно изменений в состоянии рисков по внутреннему риск-контролю, принятие мер по контролю среди ранее неконтролируемых и новых рисков.



Рисунок 3. Принципы организации системы риск-контроля на предприятиях

На рисунке 4 наглядно показано, что риск-менеджмент и риск-контроль дополняют друг друга.

Вместе с тем, существующую систему управления рисками на предприятиях риск-контроль может дополнять. Как правило, риск-менеджмент ориентирован на выявление, анализ и оценку рисков, возникающих в процессе деятельности предприятия [9, 10].

В системе риск-менеджмента риск-контроль может помочь в целях исключения или борьбы с рисками.

При таком подходе он будет направлен на контроль за созданием и внедрением требуемых коммуникаций между подразделениями, контроль за сбором и анализом достаточной и достоверной информации и т. п.



Рисунок 4. Механизм риск-контроля в системе риск-менеджмента

На российских предприятиях применение риск-контроля могло бы увеличить продуктивность управления рисками, как подтверждают сведения, приведенные на рисунке 4.

Следует подчеркнуть, что помимо постоянного контроля процесса управления рисками на предприятии, внедрение в систему риск-менеджмента – риск-контроля, предоставит возможность принимать управленческие решения в текущей деятельности предприятия с учетом выявленных ошибок и недостатков.

Как показывает практика, предприятия в своей деятельности еще не в полной мере используют риск-контроль. Тем не менее, в процессе анализа на предприятиях РФ отечественного опыта использования риск-контроля и его состояния на современном этапе можно выделить наличие необходимых взаимосвязанных элементов, позволя-

ющих эффективным образом управлять рисками в организациях (табл.).

В данный период времени при осуществлении деятельности предприятий, функционирующих в нестабильной рыночной экономике, риск-менеджмент является ключевым аспектом.

Это явление можно объяснить тем, что во многих сферах деятельности возникает фактор риска и своевременное выявление, анализ и принятие целесообразного решения о методике управления тем или иным риском, предоставляет возможность организации или предприятию избежать кризисных событий и тем самым выступает как защитный механизм и фактор успеха компании.

По этим причинам необходимо наличие инструментария, позволяющего контролировать и своевременно корректировать процесс управления рисками.

Таблица

Иллюстрация элементов эффективного управления рисками в организациях

№ п/п	Наименование компонента	Краткая характеристика компонента
1	Информационное обеспечение	На предприятии в целом должна быть налажена эффективная передача информации
2	Контрольная среда и нравственный климат	Посредством организации контроля на предприятии происходит повышение дисциплины работников, создание этических ценностей, деловой порядочности, и профессиональной компетенции кадров, реализуются процессы расстановки кадров и обеспечивается их профессиональный рост
3	Обеспечение процессов по контролю и управлению рисками	Установление мер и порядка, которые будут обеспечивать выполнение распоряжений руководящего состава, которые направлены на то, чтобы учитывать риск, с которыми сталкивается организация в ходе достижения своих соответствующих целей
4	Выявление и оценка рисков и целей контроля	Идея оценок рисков заключается в обнаружении и анализе таких рисков, которые способны воспрепятствовать достижению целей
5	Контроль эффективности системы внутреннего и риск-контроля	Реализация постоянных мер контроля по надзору и управлению. Руководству предприятия сообщается информация о недостатках, обнаруженных в системе внутреннего риск-контроля.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Львович Я. Е. Многометодный подход к моделированию сложных систем на основе анализа мониторинговой информации / Я. Е. Львович, А. В. Питолин, Г. П. Сапожников // Моделирование, оптимизация и информационные технологии. – 2019. – Т. 7. – № 2 (25). – С. 301-310.

2. Преображенский Ю. П. О развитии компаний на базе инновационных подходов

/ Ю. П. Преображенский // Исследование инновационного потенциала общества и формирование направлений его стратегического развития. Сборник научных статей 8-й Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. – 2018. – С. 41-45.

3. Москальчук Ю. И. Проблемы оптимизации инновационных процессов в организациях / Ю. И. Москальчук, Е. Г. Наумо-

ва, Е. В. Киселева // Моделирование, оптимизация и информационные технологии. – 2013. – № 2 (2). – С. 10.

4. Преображенский Ю. П. Формулировка и классификация задач оптимального управления производственными объектами / Ю. П. Преображенский, Р. Ю. Паневин // Вестник Воронежского государственного технического университета. – 2010. – Т. 6. – № 5. – С. 99-102.

5. Черников С. Ю. Использование системного анализа при управлении организациями / С. Ю. Черников, Р. В. Корольков // Моделирование, оптимизация и информационные технологии. – 2014. – № 2 (5). – С. 16.

6. Преображенский Ю. П. О повышении эффективности работы промышленных предприятий / Ю. П. Преображенский // Исследование инновационного потенциала общества и формирование направлений его стратегического развития. Сборник научных статей 8-й Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. – 2018. – С. 45-48.

7. Преображенский Ю. П. Проблемы управления в производственных организа-

циях / Ю. П. Преображенский, Р. Ю. Паневин // Актуальные проблемы развития хозяйствующих субъектов, территорий и систем регионального и муниципального управления Материалы XIII международной научно-практической конференции. Под редакцией Ю. В. Вертаковой. – 2018. – С. 208-211.

8. Петрашук Г. И. Маркетинг в прикладном менеджменте / Г. И. Петрашук // В мире научных открытий. – 2010. – № 4-7 (10). – С. 35-36.

9. Львович И. Я. Использование информационных систем в управлении производством / И. Я. Львович, А. П. Преображенский, О. Н. Чопоров // Научный взгляд в будущее. – 2018. – Т. 3. – № 9. – С. 94-98.

10. Преображенский Ю. П. О видах информационных систем в организации / Ю. П. Преображенский // Молодежь и системная модернизация страны Сборник научных статей 3-й Международной научной конференции студентов и молодых ученых. В 4-х томах. Ответственный редактор А. А. Горохов. – 2018. – С. 131-134.

## THE ANALYSIS OF THE ORGANIZATION OF THE GOOD MODE RISK CONTROL AT ENTERPRISES

© 2020 E. M. Lvovich, T. V. Melnikova

*Voronezh Institute of High Technologies (Voronezh, Russia)*

*The paper discusses the possibilities of supporting the required regimes to ensure risk control in organizations.*

*Keywords: organization, risk, control, management.*