

ОСОБЕННОСТИ КОНТРОЛЯ РИСКОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

© 2020 Э. М. Львович, Т. В. Мельникова

Воронежский институт высоких технологий (г. Воронеж, Россия)

В статье рассматриваются особенности процесса контроля и управления рисками на предприятиях.

Ключевые слова: организация, риск, контроль, управление.

Всегда на предприятиях присутствовала проблема управления рисками. На данный момент риск полностью вторгся в нашу жизнь и стал ее неотъемлемой частью. В современных условиях нестабильности особо остро встала проблема рисков предприятий в процессе их финансово-хозяйственной деятельности [1, 2].¹

С существующей опасностью потери ресурсов всегда связана деятельность любой организации, например, недополучение или неполучение доходов в сравнении с запланированными объемами, то есть, в любом случае, существуют конкретные риски.

Исходя из практики, можно сделать вывод, что риск растет с повышением уровня потенциального дохода.

Невозможно полностью исключить риск, но существует возможность управлять рисками и выполнять их профилактику посредством обнаружения области повышенного риска и осуществления регулярного контроля.

Предметом исследований современной экономической науки является теория управления рисками на предприятиях в условиях экономической нестабильности.

Наряду с этим, информационные технологии и экономико-математические методы являются основой представленной теории.

На практике применение данной теории способствует:

- сохранению жизнедеятельности предприятий в рыночных условиях;
- улучшению результатов их финансово-хозяйственной деятельности;

- повышению устойчивости к внешним воздействиям;
- увеличению продолжительности их жизненных циклов.

Управление рисками предоставляет возможность контролировать развитие ситуации и посредством принятия различных мер минимизировать отрицательные и максимизировать положительные последствия рискованных событий.

К определению риска в современной экономической литературе встречаются несколько основных подходов, проиллюстрированных на рисунке 1.

В соответствии с представленными подходами, риск-контроль может быть рассмотрен в роли:

- отдельной философии, концепции управления как системы управления предприятием [3, 4];
- вспомогательной системы (подсистемы) менеджмента, выступающей инструментом достижения целей, к примеру, в качестве информационной поддержки управления;
- объединяющего понятия определенных функций управления уже существующих концепций управления (анализ, контроль, планирование и другие).

Следовательно, можно сделать выводы, что риск-контроль является процессом проверки обеспечения и исполнения реализации принятых решений в области управления рисками, организуемый предприятием в целях предупреждения кризисных ситуаций и реализации стратегии предприятия.

Значительно увеличить продуктивность всего процесса управления рисками предприятиям позволяет внедрение системы риск-контроля на предприятии.

Исходя из опыта, в том случае, если процессы формирования информационной базы, планирования, анализа и контроля рисков являются не скоординированными, то внедрение методов управления рисками

Львович Эмма Михайловна – Воронежский институт высоких технологий, кандидат экон. наук., доцент, office@vivt.ru.

Мельникова Тамара Вениаминовна – Воронежский институт высоких технологий, студент, tomma_mel560@vivt.ru.

на предприятии оказывается достаточно проблематичной процедурой.

На предприятиях риск-контроль играет роль координации планирования и контроля рисков, при этом для поддержки руководства в процессе принятия финансовых и управленческих решений, обеспечивая об-

щий менеджмент и риск-менеджмент предприятия информацией о рисках.

Цели риск-контроля направлены на предупреждение и предотвращение кризисных ситуаций, управление по установленным целям, а также поддержку формирования стратегии развития.



Рисунок 1. Ключевые подходы к определению риска

Перечислим главные цели риск-контроля:

- стремительное сокращение непроизводительных расходов;
- повышение точности планирования;
- быстрая реакция в контроле и управлении с условием изменяющейся себестоимости;
- экономия финансовых ресурсов.

Одной из основных задач риск-контроля является информационно-аналитическая поддержка риск-менеджмента предприятия для комплексного управления рисками.

Риск-контроль можно распределить на два типа: стратегический и оперативный (рис. 2).



Рисунок 2. Основные виды риск-контроля

Задачами, стоящими перед организацией или предприятием, определяются функции и задачи риск-контроля. В свою очередь, к ним можно отнести:

- учет для целей управления;
- оценка текущих процессов и предоставление отчетности руководству;

- контроль за реализацией планов, включая выявление и анализ отклонений;
- поддержка процесса планирования;
- формирование рекомендаций по возможным решениям и оценка последствий их реализации.

В соответствии с вышеприведенными факторами можно подчеркнуть такие функции риск-контроля, как методическая, информационно-аналитическая, контрольная, консультативная и координирующая.

Указанные функции выполняются взаимосвязано и, в конечном счете, сводятся к осуществлению нижеперечисленных задач:

1) планирования и контроля реализации проектов, целей, стратегий, задач, бюджетов и мероприятий;

2) формирования выработки по различным направлениям деятельности, политики предприятия и контроля за ее соблюдением [5, 6];

3) организации взаимодействия подразделений, ведения документооборота, а также разработка требуемого информационного обеспечения для их функционирования;

4) контроля за выполнением решений совещаний, распоряжений, приказов и других указаний.

Тем не менее, следует подчеркнуть, что современные риск-менеджеры в роли наиболее важных функций риск-контроля выделяют методическую и информационно-аналитическую функцию, направленную для достижения оперативных и стратегических целей предприятия в области управления рисками на поддержку системы риск-менеджмента.

Наряду с этим, субъектам необходимо принимать во внимание, что в условиях возрастающей турбулентности возникает потребность принятия тактических и стратегических управленческих решений по таким причинам, как быстрота изменений, сложность внешней среды, внутренних процессов предприятий и их недостаточная прогнозируемость.

Основываясь на отмеченных фактах, рациональным будет применение соответствующих инструментов управления. На их базе возникли бы возможности по отслеживанию потенциальных рисков внешней среды и компании, ориентируясь на ее стратегические цели.

Следует отметить, учет по факторам риска рассматривается как эффективный, лишь если стратегическое управление будет

рассматриваться в механизмах оперативного управления рисками предприятий.

В подобных случаях, также весьма важным можно считать обеспечение своевременного реагирования и раннего предупреждения.

Тогда руководящий состав компании будет иметь возможности для получения сигналов относительно возможных рисков, которые будут угрожать хозяйствующим субъектам от внутренних и внешних сред [7, 8].

Что это может значить? Можно рассматривать в виде целесообразного решения создание систем, связанных с риск-контролем в компаниях.

При этом в ней есть компоненты, относящиеся к оперативному и стратегическому контролю.

Еще необходимо отметить, что есть направленность оперативного риск-контроля по подготовке решений, в которых предусмотрено быстрое реагирование на такие факторы:

- выявляются нарушения по стандартам деятельности, обозначенным при процессах стратегического риск-контроля;
- есть проявление негативных изменений во внутренних и внешних средах.

В ходе контроля по рискам, при необходимости принятия корректирующих решений для конкретных ситуаций будет осуществляться подготовка информации.

Помимо этого, необходима ориентация стратегического риск-контроля к прогнозированию и предотвращению вероятных кризисных ситуаций.

На предприятиях формирование риск-контроля можно распределить на три больших блока, представленных на рисунке 3.

Вместе с тем уровень риска предприятия может быть низким, средним или высоким.

Также необходимо уровень риска обозначить количественными показателями, которые рассчитываются посредством конкретного набора показателей.

Риск-контроль непосредственно должен охватить полностью все предприятие. Также требуется учитывать, что формирование и работа служб риск-контроля, являющихся самостоятельными, тесным образом будет связано с существенными затратами финансовых и трудовых ресурсов.

В этой связи целесообразным можно считать создание отдельного подразделения по риск-контролю лишь в больших организациях.

Далее, на предприятиях малого бизнеса можно рекомендовать ввести должность специалиста-аналитика и риск-менеджеров.

На предприятиях риск-контроль основан на принципах, указанных на рисунке 4.



Рисунок 3. Основные стадии формирования риск-контроля на предприятиях

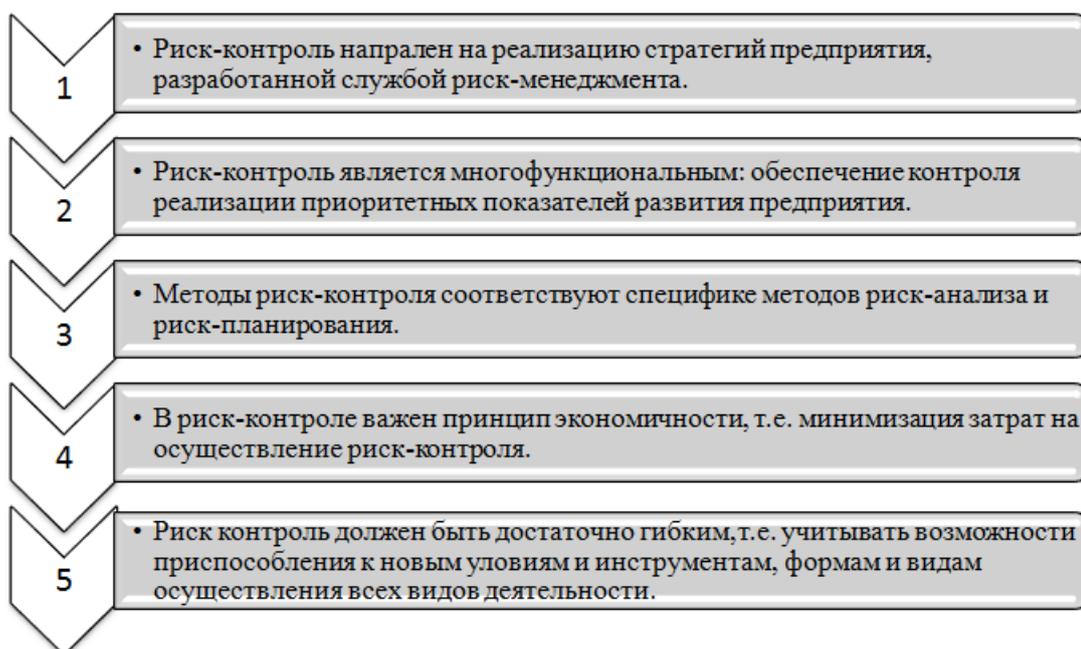


Рисунок 4. Основные принципы риск-контроля на предприятиях

Далее, на предприятиях малого бизнеса можно рекомендовать ввести должность специалиста-аналитика и риск-менеджеров.

Можно рассматривать сотрудников в планово-экономическом отделе, внутреннем аудите организаций, как вполне компетентных для того, чтобы выполнять функции, связанные с риск-контролем, а функции, которые относятся к непосредственному управлению рисками, можно передать в отделе финансовой службы.

Исходя из вышеизложенного, обобщая сущность понятия термина «риск-контроль»,

проведя систематизацию в условиях турбулентности внешней среды, его функций и целей, можно сделать вывод, что введение на предприятии риск-контроля имеет существенную значительность, поскольку это предоставляет возможность заметно улучшить процесс управления рисками.

ЛИТЕРАТУРА

1. Москальчук Ю. И. Проблемы оптимизации инновационных процессов в организациях / Ю. И. Москальчук, Е. Г. Наумова, Е. В. Киселева // Моделирование, опти-

мизация и информационные технологии. – 2013. – № 2 (2). – С. 10.

2. Преображенский Ю. П. Формулировка и классификация задач оптимального управления производственными объектами / Ю. П. Преображенский, Р. Ю. Паневин // Вестник Воронежского государственного технического университета. – 2010. – Т. 6. – № 5. – С. 99-102.

3. Черников С. Ю. Использование системного анализа при управлении организациями / С. Ю. Черников, Р. В. Корольков // Моделирование, оптимизация и информационные технологии. – 2014. – № 2 (5). – С. 16.

4. Преображенский Ю. П. О повышении эффективности работы промышленных предприятий / Ю. П. Преображенский // В сборнике: Исследование инновационного потенциала общества и формирование направлений его стратегического развития. Сборник научных статей 8-й Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. – 2018. – С. 45-48.

5. Преображенский Ю. П. Проблемы управления в производственных организа-

циях / Ю. П. Преображенский, Р. Ю. Паневин // В сборнике: Актуальные проблемы развития хозяйствующих субъектов, территорий и систем регионального и муниципального управления Материалы XIII международной научно-практической конференции. Под редакцией Ю. В. Вертаковой. – 2018. – С. 208-211.

6. Петрашук Г. И. Маркетинг в прикладном менеджменте / Г. И. Петрашук // В мире научных открытий. – 2010. – № 4-7 (10). – С. 35-36.

7. Львович И. Я. Использование информационных систем в управлении производством / И. Я. Львович, А. П. Преображенский, О. Н. Чопоров // Научный взгляд в будущее. – 2018. – Т. 3. – № 9. – С. 94-98.

8. Преображенский Ю. П. О видах информационных систем в организации / Ю. П. Преображенский // В сборнике: Молодежь и системная модернизация страны Сборник научных статей 3-й Международной научной конференции студентов и молодых ученых. В 4-х томах. Ответственный редактор А. А. Горохов. – 2018. – С. 131-134.

RISK CONTROL FEATURES AT ENTERPRISES

© 2020 E. M. Lvovich, T. V. Melnikova

Voronezh Institute of High Technologies (Voronezh, Russia)

The paper discusses the features of how to control risks within organizations.

Key words: organization, risk, control, management.